

# „Der Schlüssel zum Erfolg in China sind die besten Manager“

Interview mit Thomas Kubr, Executive Chairman, Capital Dynamics

China gilt vielen Experten als der Zukunftsmarkt für Private Equity. Im April hat der Schweizer Assetmanager Capital Dynamics eine strategische Partnerschaft mit dem chinesischen Dachfondsanbieter Diligence Capital bekannt gegeben. Über die Hintergründe der Zusammenarbeit und mögliche Chancen in China spricht Thomas Kubr, Executive Chairman von Capital Dynamics, mit Susanne Gläser.

**VC Magazin:** Welche Aktivitäten hat Capital Dynamics bislang in China unterhalten?

**Kubr:** Capital Dynamics investiert in China seit fast zehn Jahren über globale, regionale und lokale Fonds sowie Partnerfonds. In Hongkong sind wir seit 2007 mit einem Büro präsent. Aufbauend auf den bisherigen Erfolgen ist es unser langfristiges Ziel, unsere Investmentaktivitäten und unser Wissen über General Partner in China und der gesamten Region noch stärker lokal auszurichten und auch formal entsprechend auszugestalten. Die strategische Kooperation mit Diligence Capital ist dafür ein bedeutender Schritt. Er führt zu einem vertieften Verständnis des lokalen Marktes und schafft persönliche Beziehungen zu vielen der führenden General Partner in China. Während sich der chinesische Markt weiterentwickelt, wird diese enge strategische Kooperation mit Diligence Capital entscheidend dazu beitragen, dass wir die Bedürfnisse unserer Kunden bestmöglich adressieren können.

**VC Magazin:** Gute GPs oder Kontakt zu zahlreichen neuen LPs – welcher Aspekt ist für Ihre China-Aktivitäten wichtiger?

**Kubr:** Beides ist gleich wichtig. Sehr erfahrene und disziplinierte lokale Mitarbeiter, welche ein umfassendes Verständnis für die Region und ein gutes Netzwerk haben, sind entscheidend, um erfolgreich lokal zu investieren. Allerdings wären ohne eine ausreichend große Zahl von LPs diese erfahrenen GPs nicht in der Lage, die zahlreichen guten Investmentopportunitäten zu verfolgen.

**VC Magazin:** Welchen Track Record kann Diligence Capital vorweisen?

**Kubr:** Die Erfolge des Unternehmens in den vergangenen Jahren sind beeindruckend. Es spricht für sich, dass Diligence Capital von China LP Associates in den Jahren 2010, 2011 und 2012 zum „Best RMB FOF of the Year“ gewählt wurde. Detaillierte Zahlen veröffentlicht das Unternehmen nicht.

**VC Magazin:** Was bringt Capital Dynamics konkret in die Partnerschaft ein?

**Kubr:** Capital Dynamics bringt seine langjährige, internationale Erfahrung im Bereich Private Equity und sein globales Netzwerk in die Partnerschaft ein. Wir investieren seit über zwei Jahrzehnten in Private Equity und haben einen herausragenden Erfahrungsschatz in verschiedensten Entwicklungsmärkten gesammelt. Mit beiden Firmen gemeinsam haben wir jetzt einen umfassenden asiatischen „Footprint“ und einen großen Reichtum an tief greifender, lokaler Expertise. Wir denken, dass mit Diligence Capital unsere regionale Investmenterfahrung nun unvergleichbar ist. All das zusammen gibt die beste Antwort auf die Frage nach künftigem Erfolg in Asien.

**VC Magazin:** In welchen Sektoren des chinesischen Private Equity-Marktes sehen Sie aktuell die interessantesten Zielfonds?

**Kubr:** Der Schlüssel, um in China erfolgreich zu investieren, ist es, die besten Manager zu finden und auszuwählen; es geht nicht darum, die beste Branche zu finden. Wir investieren in das gesamte Private Equity-Universum.

**VC Magazin:** Danke für das Interview. ■

*susanne.glaeser@vc-magazin.de*



Thomas Kubr

## Zum Gesprächspartner

**Thomas Kubr** ist Executive Chairman des Private Equity-Dachfondsmanagers Capital Dynamics und Mitglied des Investment Committees. Er verantwortet die strategische Entwicklung der Gesellschaft und war zwölf Jahre lang ihr CEO.